

## MESSAGE DU PRÉSIDENT

### Vos Ambassadeurs, des piliers sur qui vous pouvez compter

Votre coopérative en est maintenant à 10 mois d'opération et plusieurs nouvelles façons de faire se mettent en branle, à commencer par les Ambassadeurs, une nouvelle structure de gouvernance pour les coopératives de grande taille du réseau de La Coop fédérée.

Ce nouveau modèle vous avait été présenté lors de la Tournée du président d'Avantis en février dernier. Le rôle des Ambassadeurs est d'être la courroie de transmission entre la coopérative et les membres. Ils reçoivent de l'information privilégiée de leur coopérative et de La Coop fédérée qu'ils peuvent transmettre aux membres de leur territoire dans le cadre de rencontres informelles.

Afin de permettre à leur coopérative de connaître les préoccupations de ses membres, les Ambassadeurs ont aussi comme responsabilité de remonter vers la coop les commentaires qu'ils reçoivent. Cette relation bidirectionnelle devient une option supplémentaire pour assurer le dynamisme de la vie démocratique d'Avantis. Dans ce même bulletin, vous trouverez la liste des Ambassadeurs par secteur. N'hésitez pas à vous référer à eux.



### Fusion avec Agrivoix

À partir du 27 octobre prochain, nous aurons le plaisir d'accueillir parmi nous les membres de La Coop Agrivoix. Bien que le territoire de cette coopérative soit très grand, la région de Charlevoix deviendra donc le 5<sup>e</sup> territoire des membres d'Avantis et assurera la représentativité de tous les membres de cette grande région. Rappelons que La Coop Agrivoix est une coopérative reconnue dans sa communauté qui contribue à l'évolution de l'agriculture et de sa région. Son territoire va de Sainte-Anne-de-Beaupré jusqu'à Natashquan et son siège social est situé à La Malbaie avec un point de service à Forestville. Elle compte 116 membres sociétaires et 639 membres auxiliaires. Son chiffre d'affaires dépasse 20 M\$ et elle emploie plus de 30 personnes réparties dans les secteurs Agricole, Quincaillerie et Énergies.

L'équipe de direction ainsi que moi-même organisons conjointement avec La Coop Agrivoix des rencontres avec les employés et les membres les 1<sup>er</sup> et 2 octobre prochains à La Malbaie afin de leur présenter plus en détail notre coopérative, les informer des prochaines étapes suite à la fusion et répondre à leurs questions et préoccupations. Afin de vous informer sur les résultats de votre coopérative, vous présenter les différents projets en cours et répondre à vos questions et commentaires, la Tournée du président d'Avantis sera de retour fin janvier ou début février 2020. Nous pouvons déjà vous annoncer qu'il y aura une rencontre dans la région de Charlevoix. Les dates et les lieux seront connus au cours de l'automne. Nous vous rappelons que ces rencontres sont des moments privilégiés pour échanger avec les dirigeants de votre coopérative. Surveillez votre courrier!

Le monde agricole vit de grandes turbulences, votre coopérative demeure un bon véhicule pour y faire face et vous sentir appuyé. Dans le changement, comme membre propriétaire, nous avons la responsabilité de soutenir notre coopérative pour qu'Avantis devienne le fleuron qu'elle doit être.



Denis Lévesque  
Président

## MESSAGE DU CHEF DE LA DIRECTION

### Nos priorités pour l'année 2020

La première année d'Avantis est consacrée à standardiser nos pratiques d'affaires, uniformiser nos façons de faire dans l'ensemble de nos secteurs d'activités et se structurer de façon adéquate. Tous ces changements seront davantage visibles au cours de l'an prochain et commenceront à porter fruits au cours des années suivantes.

Un aperçu de nos résultats de l'année en cours permet déjà d'affirmer que nos ventes sont en progression comparé à l'année précédente. Cependant, différents facteurs font en sorte que les excédents de l'année 2018-2019 seront moins bons que l'année précédente liés à des dépenses exceptionnelles de mise en place d'Avantis, une diminution de 50% de la ristourne de La Coop fédérée, ainsi que des résultats moins bien qu'anticipé dans le porc. Cependant, nous regardons vers l'avenir avec optimisme et les différents projets sur lesquels nous travaillons vont dans ce sens.



### Nos priorités

Un outil qui va permettre à Avantis Coopérative et à Sollio Agriculture d'être plus agile dans le marché demeure le partenariat agricole régional qui consiste à enlever un intermédiaire dans la prestation de services aux producteurs agricoles. Afin de nous permettre de nous concentrer en priorité sur les travaux de stabilisation de la fusion, de relever le défi de notre première fin d'année financière et de nous concentrer sur le redressement financier de notre coopérative, le démarrage du partenariat régional a été repoussé à l'an 2020, le moment exact reste à préciser. Entretemps, les travaux se poursuivent pour préparer sa mise en œuvre et offrir le modèle de partenariat qui conviendra le mieux à la réalité de votre coopérative. En parallèle, la révision de notre portefeuille d'affaires demeure l'une de nos priorités pour permettre de capter toutes les synergies et les économies d'échelles anticipées avec la fusion. Nous devons également conserver l'agilité nécessaire pour saisir des opportunités d'affaires pour le développement de la coopérative, comme le projet de station-service/dépanneur à Saint-Pascal.

Tel que mentionné plus haut, les résultats de l'année en cours ne sont pas à la hauteur de nos attentes et nous avons un plan de redressement financier de la coopérative. Sa mise en œuvre fait partie de nos priorités des 12 prochains mois pour amener une amélioration concrète de notre performance. Ce redressement passe par des décisions courageuses que nous devons prendre au cours des prochaines semaines. Finalement, soulignons l'importance que nous accordons à l'intégration de l'équipe de La Coop Agrivoix. Nos équipes, de concert avec celles de La Malbaie et Forestville, mettront tout en œuvre pour assurer une transition harmonieuse pour les membres et les clients.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Gaétan Roger'.

Gaétan Roger, agr.  
Chef de la direction

## RESTEZ À L'AFFÛT des nouvelles d'Avantis Coopérative!

Pour être les premiers informés des actualités, événements, promotions et concours de votre coopérative, **abonnez-vous dès maintenant** à notre infolettre [avantis.coop/infolettre/](https://www.avantis.coop/infolettre/)

Suivez-nous également sur Facebook



Avantis Coopérative



BMR Avantis



Machinerie Avantis

## FERMETURE DES QUINCAILLERIES DE SAINT-GILLES, SAINT-SYLVESTRE ET AUCLAIR LE 16 NOVEMBRE 2019

Les premiers mois d'opération d'Avantis Coopérative ont été consacrés à harmoniser les processus et capter les synergies d'opération de l'organisation. Nous avons également entamé l'analyse du portefeuille d'affaires de l'entreprise. Nous sommes devant le constat que certaines de nos succursales n'atteignent pas leurs objectifs et nos prévisions ne nous permettent pas d'entrevoir une amélioration à moyen terme.

Nous sommes dans l'obligation de mettre fin avec regret aux activités des quincailleries de Saint-Gilles, Saint-Sylvestre et Auclair, au plus tard le 16 novembre prochain ou jusqu'à épuisement de la marchandise. Toutes les options possibles ont été analysées, c'est une décision d'affaires difficile et mûrement réfléchie.

Ces quincailleries ont toutes un autre magasin BMR Avantis à proximité pour continuer à desservir nos membres et clients. La quasi-totalité du personnel de ces trois succursales poursuivent leur carrière parmi nous dans l'un de nos autres magasins. Nous mettons tous les outils en place pour accompagner dans leur transition professionnelle ceux qui devront se relocaliser.

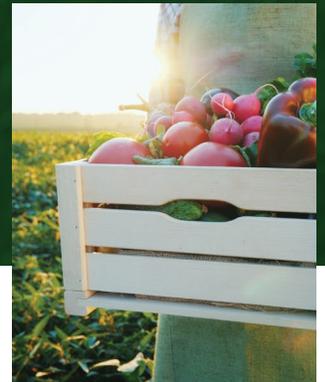
Nos 25 succursales affiliées à BMR poursuivent leurs opérations et nous avons un plan d'amélioration de la performance pour la division. Nous consolidons le présent pour assurer le futur des services offerts dans nos régions.

À METTRE À VOTRE AGENDA

LE RENDEZ-VOUS!



COOPÉRATIVES PARTICIPANTES :  
AGRISCAR, AVANTIS, STE-JUSTINE, ST-HUBERT



L'agriculture qui va  
**DANS LE BON SENS**

20 NOVEMBRE 2019

Centre de congrès et d'expositions de Lévis



Brunch, conférences, ateliers techniques  
Les détails suivront sous peu

## LISTE DES AMBASSADEURS

Secteur	Nom	Ferme	Ville
Centre-Est	Annie Laflamme	Ferme Jeanniestar inc.	St-Charles-de-Bellechasse
Centre-Est	Catherine Blanchet	Ferme CÉjabet inc.	St-Charles-de-Bellechasse
Centre-Est	Christian Talbot	Ferme de mon Rêve inc.	Armagh
Centre-Est	Diane Montminy	Ferme Sika senc	St-Charles-de-Bellechasse
Centre-Est	Guillaume Sylvain	Ferme Sylvain inc.	St-Michel-de-Bellechasse
Centre-Est	Jérôme Landry	Ferme Ancestrale Landry inc.	Cap-St-Ignace
Centre-Est	Kéven Mercier	Ferme Napyval inc	Beaumont
Centre-Est	Mariève Breton	9072-2166 Québec inc.	Cap-St-Ignace
Centre-Est	Olivier Corriveau	Ferme Canco inc.	St-Vallier
Centre-Est	Richard Dion	Ferme Bradion inc.	St-Gervais
Centre-Est	Simon Laflamme	Ferme Belflamme inc.	St-Anselme
Centre-Ouest	Dominique Larose	Ferme Larose & frères inc.	St-Isidore
Centre-Ouest	Frédéric Lehouillier	Ferme Goulait Gino inc.	Ste-Marguerite
Centre-Ouest	Jacques Cloutier	Ferme Amico inc.	Lévis
Centre-Ouest	Justine Breton	Ferme aux Fruits de la Colline	Ste-Marie
Centre-Ouest	Marie-Christine Larose	Ferme M.C.L. inc.	Scott
Centre-Ouest	Patrick Soucy	Ferme Lacto-Phylum	Lévis
Centre-Ouest	Richard Ferland	Ferme de la Cavée inc.	Ste-Marie
Est	Bertrand Caron	Ferme Seigneuriale Caron inc.	St-Aubert
Est	Catherine Lord	Ferme Petite-Anse	Rivière-Ouelle
Est	Catherine Marquis	Ferme Roy et fils inc.	Pohénégamook
Est	Denis Lévesque	Ferme Lemidra inc.	Mont-Carmel
Est	Jean-François Pelletier	Ferme Jean-François Pelletier	La Pocatière
Est	Nathalie Lemieux	Ferme Ricet inc.	St-André
Est	Pascal Couturier	Ferme Benlaur	La Pocatière
Est	Pascal Hudon	Ferme Lizovais enr.	La Pocatière
Est	Rémi Pelletier	Ferme Majoric inc.	St-Pascal
Est	Roland Morneau	Ferme Roland Morneau	St-Roch-des-Aulnaies
Est	Simon Beaulieu	Ferme L'Ansillon s.e.n.c.	Rivière-Ouelle
Est	Sophie Gendron	Ferme Lénique inc.	St-Denis-de-la-Bouteillerie
Ouest	Carole Marcoux	Ferme Freddy Lefebvre inc.	St-Patrice-de-Beaurivage
Ouest	Christian Boucher	9230-1670 Québec inc.	St-Narcisse-de-Beaurivage
Ouest	Frédéric Martineau	Ferme Champagne & frères inc.	Ste-Agathe-de Lotbinière
Ouest	Gaétan Potvin	Ferme du Porc-Épic inc.	St-Gilles
Ouest	Marco Gagné	Ferme Dafranc inc.	St-Sylvestre
Ouest	Yvan Champagne	Ferme Benoit Champagne & fils inc.	St-Gilles
Ouest	Yves Joly	Ferme Jolyhous inc.	St-Narcisse-de-Beaurivage



## AVANTIS : UN PREMIER RENDEZ-VOUS DES AMBASSADEURS

Dans le cadre de la Journée Parcelles 2019, qui avait lieu les 14 et 15 août derniers, Avantis Coopérative tenait son premier Rendez-vous des Ambassadeurs.

C'est sous forme de brunch qu'une trentaine de personnes, incluant les Ambassadeurs, se sont réunies. Pour cette première, des conférenciers ont traité de sujets d'actualité de La Coop fédérée et d'Avantis Coopérative. Ainsi, Simon Baillargeon, vice-président des affaires agricoles chez Sollio Agriculture, a parlé du projet de terminal de grain à Québec. Richard Ferland, administrateur chez Avantis et à La Coop fédérée a, quant à lui, présenté les dernières acquisitions de La Coop fédérée (F. Ménard et Lefebvre & Benoit) sous l'angle des avantages qu'ils représentent pour les producteurs.

De son côté, le président d'Avantis et hôte de la rencontre, Denis Lévesque, a profité de l'occasion pour rappeler l'importance du rôle des Ambassadeurs auprès des membres tandis que le chef de la direction, Gaétan Roger, a présenté les projets en cours et une mise à jour de l'état d'avancement des travaux de démarrage d'Avantis Coopérative après 9 mois d'existence.



Sur la photo:

Michel Delisle, chef de l'exploitation, Céline Boisvert, vice-présidente, communication et marketing, Denis Lévesque, président, Gaétan Roger, chef de la direction, Simon Baillargeon, vice-président des affaires Sollio Agriculture, Pierre Caron, vice-président, affaires juridiques et secrétaire général, Richard Ferland, administrateur Avantis et La Coop fédérée.



Station-service Sonic à **St-Pascal**

*Ouverture en octobre*

**Un arrêt incontournable**

217, rue Rochette, Saint-Pascal GOL 3Y0

**Avantis**  
Coopérative 5

## JOURNÉE PARCELLES SOLLIO AGRICULTURE

### Journée Parcelles Sollio Agriculture 2019 : nouveau record de participation

Le 15 août dernier s'est déroulée la 12<sup>e</sup> édition de la journée Parcelles et le premier événement signé Sollio Agriculture, à la ferme Ancestrale Landry de Cap-Saint-Ignace. Nous souhaitons remercier de tout coeur nos hôtes de la journée M. Jérôme Landry ainsi que sa conjointe Émilie Fortin et leurs enfants qui ont fait preuve de beaucoup de disponibilité et de générosité.

Cet événement est toujours apprécié des producteurs agricoles, qui leur permet de réseauter tout en s'informant sur de nouveaux sujets d'actualités et de nouvelles technologies. Les visiteurs ont pu bénéficier de plusieurs nouveautés, notamment l'espace familial avec jeux gonflables et animations. Parmi la trentaine de partenaires de l'événement, plusieurs d'entre eux étaient sur place pour rencontrer les producteurs agricoles tout en leur présentant leurs services et leurs nouveautés.

La journée Parcelles est un événement qui prend de l'ampleur d'année en année, un record de participation a été établi avec la présence de plus de 400 personnes cette année.

L'événement était organisé par les coopératives Agrivoix, Agriscar, Avantis, Ste-Justine et St-Hubert.



## SERVICE AUX MEMBRES

Vous avez des questions concernant vos capitaux, votre ristourne ou vous désirez nous communiquer tout changement de statut de votre entreprise?

Le service aux membres Avantis est là pour répondre à vos préoccupations et vous conseiller.

### Pour nous joindre :

**Ligne directe :** 1 833 282-6847, poste 7500

**Courriel :** [membres@avantis.coop](mailto:membres@avantis.coop)



### Dates

### Événement

## OCTOBRE 2019

13 au 19 octobre

27 octobre

28 octobre

Semaine de la coopération

Fusion de La Coop Agrivoix

1<sup>er</sup> anniversaire Avantis Coopérative

## NOVEMBRE 2019

15 novembre au 20 décembre

20 novembre

Campagne de souscription RIC

Le Rendez-Vous / Centre de congrès de Lévis

## DÉCEMBRE 2019

5 décembre 2019

Sortie hockey / Centre Bell Montréal

## IMAGE DE MARQUE, OÙ EN SOMMES?

De plus en plus, votre coopérative prend vie et devient davantage visible. Déjà, le **siège social à Ste-Marie** et le **bureau administratif de La Pocatière** arborent fièrement leur nouvelle identité. Afin de se coordonner avec le déploiement de la nouvelle image de marque de la division agricole de La Coop fédérée, Sollio Agriculture, les établissements agricoles porteront la nouvelle image et le nouveau nom Avantis Coopérative en 2019. Le nouveau logo est maintenant visible sur la tour de la **meunerie St-Anselme**. Les meuneries de St-Narcisse et de St-Philippe-de-Néri emboîteront le pas au cours du mois d'octobre. Nos divisions Détail (quincailleries, stations-services/dépanneurs/épicerie) et Machinerie verront le nouveau nom Avantis Coopérative sur les bâtiments à partir du printemps 2020 pour un déploiement qui s'étirera jusqu'à l'automne de l'année prochaine.

**Les véhicules** également seront modifiés selon un calendrier similaire, c'est-à-dire qu'une partie des véhicules sera faite en 2019 et une autre partie en 2020. Déjà, la flotte de camions-citernes du transport de lait fait belle figure.

L'harmonisation des vêtements de travail de nos équipes est en cours et vous verrez apparaître Avantis Coopérative sur différents outils promotionnels dans le cadre de nos multiples implications sociocommunitaires. À suivre!



Bureau administratif de La Pocatière



Siège social Ste-Marie



Camion-citerne



Meunerie St-Anselme

**AVANTIS COOPÉRATIVE  
AURA 1 AN LE 28 OCTOBRE!**  
Surveillez notre concours exclusif aux membres sociétaires!  
Détails à venir...



100-500, route Cameron  
Sainte-Marie (Québec) G6E 0L9  
Tél.: 418 386-2667 | Sans frais 1 833 282-6847  
**avantis.coop**